

Universitetskommunen Trondheim 3.0

Avtale for Trondheim kommune - NTNU

“Kunnskap for en bedre verden - innovasjon, omstilling og digitalisering i offentlig sektor”

Med denne avtalen skal Trondheim kommune og NTNU gi byen og landet en langsiktig tilgang på kunnskap, kompetanse og teknologi av strategisk betydning for å utvikling av gode og bærekraftige samfunn.

Bakgrunn

Kommunene har en viktig rolle som demokratisk arena, tjenesteyter, samfunnsutvikler og myndighetsutøver. Kommunesektoren skal håndtere komplekse oppgaver med høye krav til kvalitet, effektivitet og innovasjon, til gode for et samfunn i stadig endring. For å løse oppgavene på både på kort og lang sikt, er det behov å satse på innovasjon og forskning i kommunesektoren.

Universitetene skal drive med forskning, utdanning og innovasjon som svarer på samfunnets behov. Kommunen er en betydelig arbeidsgiver, forsknings- og utviklingsarena. Større krav til å synliggjøre forskningens viktighet og relevans har gjort at kommunene har fått og tatt en tydeligere rolle som premissgiver ved formulering av faglige problemstillinger og prioritering av virkemidler og ressurser. For å få et godt samspill mellom kommunene og universitetene er det behov for en klar oppgavedeling og realistiske rammebetingelser.

Trondheim kommune (heretter kalt “universitetskommunen”) og NTNU (heretter kalt “universitetet”) har gjennom en årrekke hatt omfattende samarbeid innen fagområder av betydning for kommunal sektor. Nye krav til innovasjon og omstilling i sektoren gjør at universitetskommunen må utvikles til et nytt nivå.

Under universitetskommune 1.0 var man tilfreds når universiteter var geografisk lokalisert innenfor kommunegrensen. Med universitetskommune 2.0 ble samarbeidet organisert for å svare på kunnskaps- og kompetansebehov innenfor avgrensede siloer og fagområder. Med denne avtalen går partene inn i et samarbeid om universitetskommune 3.0:

- Vertikal og horisontal Integrering mellom faglige siloer for å fremme forskning, undervisning og innovasjon som svarer på komplekse sosiale og teknologiske (sosiotekniske) samfunnsutfordringer.
- Etablering av kommunen som node i internasjonale kunnskaps- og innovasjonsnettverk, med vekt på bred medvirkning og innbyggerinvolvering.
- Styringsmekanismer som kobler partenes plan- og styringssystem og årshjul sammen, og gjør forskning, undervisning og innovasjon til et lederansvar for alle ledere i kommunen

I universitetskommunen 3.0 er teknologiutvikling og digitalisering en integrert del av alt faglig utviklingsarbeid. Gjennom åpne standarder og data bindes virksomhetsområder sammen og skaper forutsetning for deling og læring på tvers.

Partenes ambisjoner om en nasjonalt ledende rolle i utvikling av modeller for innovasjon og omstilling i offentlig sektor er nedfelt i strategiske dokumenter og handlingsplaner både i kommune og universitet.

Samarbeidet mellom NTNU og Trondheim Kommune er nå klart til å gå inn i en ny fase og skal ved inngåelse av denne avtalen samarbeide om å etablere en nasjonal pilot på et fullskala samarbeid mellom universitet og kommune, kalt Universitetskommune 3.0, Universitetskommunen Trondheim.

Målsetting med universitetskommune 3.0

Etter modell fra forskrift om bruk av betegnelsen universitetssykehus definerer partene **“Universitetskommune 3.0”** med følgende hovedmålsettinger:

- Sikre tilgang på relevant og oppdatert kunnskap og kompetanse som kommunesektoren trenger gjennom et forpliktende langsiktig samarbeid mellom universitetskommunen og universitetet.
- Etablere en arena for forskningsbasert utdanning, etter- og videreutdanning, relevant praksis for studenter, forskerutdanning og forskning og innovasjon innenfor områder av strategisk betydning for sektoren.
- Etablere en ny modell for kontinuerlig toveis kompetanse- og kunnskapsoverføring mellom akademia og kommune

Gjennom denne avtale forplikter partene seg til:

- i løpet av en periode på inntil fire år etablere en nasjonal pilot på en universitetskommune gjennom et felles universitetskommuneprosjekt, og dokumentere modellen gjennom en forskningsbasert evaluering.
- før avslutning av universitetskommuneprosjektet fremlegge forslag til fremtidig, permanent modell for videreføring av Universitetskommunen Trondheim som et varig samarbeid mellom kommunen og universitetet.
- arbeide for å få på plass en nasjonal forskrift om bruk av betegnelsen universitetskommune, samt finansieringsmekanismer som gjør det mulig for flere kommuner og universiteter å etterleve kravene og mulighetene som følger av statusen som universitetskommune.

Arbeidet skal skje i dialog med resten av kommune- og universitetssektoren, og nasjonale myndigheter.

Samarbeidsområder

Partene tar utgangspunkt i at samarbeidet skal organiseres rundt fem tematiske områder. Områdene reflekterer kjernen i kommunens samfunnsoppdrag, kunnskaps- og kompetansebehov.

Figur. Tematiske hovedområder for Universitetskommunen Trondheim.

De tematiske områdene representerer brede fagområder som hver for seg og sammen skal favne kunnskaps- og kompetansebehovet til kommunen:

- Oppvekst og utdanning omfatter problemstillinger som særlig knytter seg til behovene hos barn- og unge og deres familier.
- Helse og velferd omfatter problemstillinger knyttet til folkehelse, helse- og velferdstjenester, samt problemstillinger knyttet mangfold og integrering.
- Byutvikling omfatter problemstillinger knyttet til utvikling og vedlikehold av den fysiske byen og dens infrastruktur, byrommets betydning for gode liv, samt problemstillinger knyttet til energi, miljø og bærekraft.
- Innovasjon og omstilling omfatter problemstillinger knyttet til kommunen som demokratisk institusjon, aktør på kulturfeltet, samfunns- og næringsutviklerrollen og kommunal organisasjon og ledelse. Forskning på hva som hemmer/fremmer innovasjon i offentlig sektor er et sentralt fokus.
- Smart kommune omfatter gjennomgående problemstillinger innen digitalisering og teknologi: informasjons- og kommunikasjonsteknologi, energi- og miljøteknologi, transport og mobilitet, velferdsteknologi, læringsteknologi, finans- og virksomhetsstyringsteknologi m.fl.

I det videre arbeidet skal det bygges på erfaringene fra eksisterende samarbeid mellom kommunen og universitetet (for eksempel Universitetsskolen) og prinsipper nedfelt i inngått Universitetskommuneavtale mellom kommunen og universitetet ved Fakultet for medisin og helsevitenskap.

Prosjektmandat

I en periode på fire år skal samarbeidet mellom kommunen og universitetet prosjektorganiseres, og prosjektets mandat er:

- etablere felles utvalg for forskning, utvikling, innovasjon og utdanning, inkl. etter- og videreutdanning, praksis og forskerutdanning innenfor alle fem tematiske områder.
- etablere en styringsform for samarbeidet som gjør det mulig å samkjøre beslutninger og prioriteringer innenfor plan- og styringssystemene og årshjulene til kommunen og universitetet.
- få på plass felles ordninger og retningslinjer for utveksling av personell mellom kommunen og universitetet (delte stillinger, offentlige PhD-stillinger, prosjektstillinger, gjesteforelesere osv.)
- konkretisere delprosjekter innenfor de 5 tematiske satsingsområdene definert i figur med tilhørende målsettinger og handlingsplaner. Følge opp delprosjektene mht målrealisering.

For å få et godt samarbeid vil det være behov for hensiktsmessige støttesystemer og -tjenester. Partene skal samarbeide om å utvikle og prøve ut modeller og virkemidler for prosjektutvikling-, -søknader og -styring, håndtering av informasjon og rettigheter, samt modeller for kommunikasjon og innbyggerdialog. I arbeidet skal det tas høyde for at både kommunen og universitetet arbeider for å inngå i nasjonale og internasjonale kunnskapsnettverk som er hensiktsmessige for realisering av felles målsettinger. Der det er hensiktsmessig for målrealisering, er det også ønskelig at partene etablerer samarbeid med andre aktører nasjonalt og internasjonalt.

Partene ønsker at universitetskommunen synliggjøres gjennom en innbyggernær tilstedeværelse i byen.

Prosjektet skal gjennom prosjektperioden dokumentere og evaluere samarbeidet. Evalueringen skal være forskningsbasert og gi partene grunnlag for å vurdere innretningen på videre samarbeid.

Prosjektorganisering

Trondheim kommune skal lede styringsgruppen for prosjektet. NTNU er representert med nestleder i styringsgruppen. Styringsgruppen skal ha likt antall representanter fra NTNU og Trondheim Kommune. Beslutninger forutsetter enighet i styringsgruppen for hovedprosjektet. For hovedprosjektet utpekes det en prosjektleder og nestleder fra hver av partene. For

delprosjektene etableres egne avtaler med tilhørende styringsgrupper, prosjektgrupper og prosjektledelse.

Styringsgruppe for delprosjektene rapporterer til styringsgruppen for hovedprosjektet.

I sitt samarbeid skal partene fremme god medvirkning i begge organisasjoner, i tråd med arbeidslivets spilleregler og intensjonene i Hovedavtalen.

Finansiering

Ved signering av denne avtalen forplikter partene, der annet ikke er avtalt, å dele kostnadene likt:

- Prosjektledere og delprosjektledere
- Stipendiatstillinger
- Formidling nasjonalt og internasjonalt

For å realisere målsettingene i prosjektet forutsettes det at partene i tillegg til egeninnsats arbeider aktivt for å oppnå ekstern finansiering gjennom virkemiddelapparat nasjonalt og internasjonalt (EU, NFR, Innovasjon Norge, KS o.l.)

Ved signering skal partene prioritere å få på plass en forskergruppe (stipendiatstillinger) som skal arbeide med kommunal innovasjon og evaluering av universitetskommunesamarbeidet. Dette arbeidet organiseres under tematisk område "Innovasjon og omstilling" (se figur over).

Tidsramme

Prosjektperioden er 1.1.2018 – 31.12.2021. Partene må før perioden utløper avgjøre om prosjektet skal videreføres som prosjekt, få en permanent organisering eller avsluttes. Ved videreføring skal partene ha utarbeidet et oppdatert mandat/målbilde, organisering og finansiering av delte stillinger og andre virkemidler som planlegges brukt.

Signatur

Trondheim, 11. januar 2018

Trondheim, 11. januar 2018



Rita Ottervik
Ordfører
Trondheim kommune



Gunnar Bovim
Rektor
Norges teknisk naturvitenskapelige universitet